



Norsk Polarinstitut, strategi 2019 – 2024

I over 90 år har Norsk Polarinstitut arbeidet for å fremskaffe kunnskap, gi råd til norske myndigheter, kartlegge og markere norsk tilstedeværelse i polarområdene.

Instituttet har utviklet unik og tverrfaglig kompetanse på polarområdene. Vi har også lang erfaring og sterk kompetanse når det gjelder logistikk og store ekspedisjoner i Arktis og Antarktis. Nå er klima og naturmiljøet i polarområdene i rask endring som følge av både global og lokal påvirkning. Samtidig er den geopolitiske interessen for polarområdene stigende med økt maritim aktivitet, turisme, ressursutnyttelse og forskningsaktiviteter fra mange land. I dette bildet er Norsk Polarinstitutt ambisjon å lede an i utvikling, bruk og formidling av forvaltningsrettet kunnskap om polarområdene.

Samfunnsansvar

Norsk Polarinstitut er et direktorat underlagt Klima- og miljødepartementet med om lag 170 ansatte per 2018. Vi er den sentrale statsinstitusjonen for forvaltningsrettet forskning, miljøovervåking, topografisk og geologisk kartlegging i Arktis og Antarktis og er faglig og strategisk rådgiver for departementer, Miljødirektoratet og Sysselmannen i polare spørsmål. I tillegg utøver vi forvaltningsmyndighet innen miljøområdet i Antarktis og på Bouvetøya, og vi drifter og forvalter nasjonal forskningsinfrastruktur både i Arktis og Antarktis. Vi skal gjennom vårt arbeid bidra til å oppnå de klima- og miljøpolitiske målene som årlig blir presentert i Statsbudsjettet (Prop. 1 S).

Myndighets- og ansvarsområdene til Norsk Polarinstitut blir definert i Statsbudsjettet og egen instruks for virksomhets- og økonomistyring. De spesifikke prioriteringene, styringsparameterne og oppdragene blir gitt i årlige tildelingsbrev. Statsbudsjettet for 2018-2019 beskriver instituttets nye oppdrag på Svalbard slik: «Forskningsstrategi for Ny-Ålesund som er under utarbeiding skal setje rammene for den videre utviklinga av Ny-Ålesund, og styrkje norsk vertskap og koordinering av forskningsverksemdar. Norsk Polarinstitut har fått ansvar for å implementere og følgje opp forskningsstrategien i Ny-Ålesund».

Visjon

Vår visjon er å være den fremste leverandøren av forvaltningsrettet kunnskap om polarområdene og være en pålitelig, premissgivende rådgiver for forvaltningen i polare spørsmål.

Verdier

Alt vi gjør og produserer forankres i våre verdier: **troverdig, målrettet, kvalitetsbevisst og framtidsrettet.**

Troverdig: Polarinstituttets kunnskap skal være fremskaffet og kommunisert på en troverdig og etterrettelig måte. Vi baserer vårt arbeid på relevant nasjonal og internasjonal kunnskap. Vi leverer når vi skal og der vi skal; vi er en operatør som står for sikkerhet og trygghet i felt og på tokt; vi er tilgjengelige for dem vi skal betjene; vi svarer når vi får oppdrag; vi gjør oss selv og andre gode gjennom inkluderende samarbeid og en delende kultur. Vi er korrekt og ryddig i vår

myndighetsutøvelse i Antarktis og på Bouvetøya. Vi gjør selv miljøvennlige valg i våre aktiviteter og etterstreber feltaktivitet uten spor. Vi er den fremste ekspertisen på polare spørsmål.

Målrettet: Kunnskapsproduksjonen og andre tjenester skal være rettet inn mot de viktigste nasjonale og globale miljøutfordringene og konsekvenser av menneskelig aktivitet. Vår aktivitet skal gi støtte og råd til de viktigste og mest relevante aktørene i polarområdene, og støtte opp under nasjonal politikk og internasjonale avtaler. Polarinstituttet skal presentere kunnskap som er lett tilgjengelig og møte brukernes behov. Den skal være vitenskapelig korrekt og relevant for forvaltningen, samt levert i riktig tid og i rett format for formålet.

Kvalitetsbevisst: Instituttet skal ha kompetanse og ivareta kvalitet i alle ledd. Vi skal være profesjonelle og holde oss oppdaterte på egne fagfelt. Produktene som leveres skal være av høy faglig kvalitet. Vi skal publisere våre forskningsresultater i fagfelleverderte vitenskapelige tidsskrifter.

Framtidsrettet: Norsk Polarinstitutt skal ikke bare reagere, men også agere og sette dagsorden. Vi skal være nytenkende, innovative og ta koordinerende og ledende roller i nasjonale og internasjonale forsknings-, miljøforvaltnings- kommunikasjons- og logistikkfora. Vi skal være åpen for samarbeid med andre organisasjoner og være tidlig ute med å adressere nye problemstillinger og utfordringer i polar miljøforvaltning. Vi skal være fleksible og tilpasse oss nye krav fra miljøforvaltningen og statsforvaltningen for øvrig.

Strategiske mål

Norsk Polarinstitutt har, i tillegg til myndighetsutøvelse, følgende primære roller og funksjoner:

1. Å være faglig og strategisk rådgiver overfor myndighetene i forvaltningen av polarområdene, samt iverksetter innen nasjonale og internasjonale prosesser
2. Å drive forvaltningsrettet forskning for å bidra til å dekke miljøforvaltningens kunnskapsbehov

Dette betyr at instituttets aktiviteter som forskning, rådgivning, utredning, kartlegging, overvåking, kommunikasjon, datahåndtering, logistikk, infrastruktur og andre tjenester som økonomi, personal, IKT, arkiv og innkjøp, skal være innrettet mot å oppfylle hovedfunksjonene som er beskrevet i instruksen. I tillegg skal instituttet ivareta myndighetsutøvelsen.

Følgende strategiske mål skal sikre at hovedfunksjonene blir ivaretatt:

A. Vi skal være den sentrale rådgiveren i polarområdene

Gjennom høringer, analyser og forslag til tiltak gir vi faglige råd og innspill til utviklingen i polarområdene, spesielt som grunnlag for klima- og miljøpolitikk. Våre analyser og råd skal utgjøre et solid faglig beslutningsunderlag for den norske forvaltningen av polarområdene.

Vi skal:

- Vi skal sikre korrekt og ryddig myndighetsutøvelse i Antarktis og på Bouvetøya, der vi er forvaltningsmyndighet
- Videreutvikle og styrke evnen til å levere faglige råd til norske myndigheter og inn i internasjonalt samarbeid

- Være tydelig og enhetlig i de råd vi gir
- Gjøre miljøkunnskapen lett forståelig, relevant, tilgjengelig og anvendelig for nasjonale og internasjonale brukere
- Være en kompetent og faglig polar aktør som profilerer Norge generelt og Svalbard spesielt, bl.a. gjennom vertskapsrollen i Ny Ålesund, tilstedeværelse i Longyearbyen og drift av Troll i Antarktis
- Ha en aktiv bevissthet om når og hvordan vi best kan gi råd som bidrar til utvikling av klima- og miljøpolitikken

B. Vi skal være den sentrale kilden til kunnskap om polarområdene

Forvaltningen av de polare områdene skal være kunnskapsbasert. Kunnskapen vi genererer og forvalter, skal være grunnlag for utvikling av nasjonal og internasjonal klima- og miljøpolitikk. Vi driver kunnskapsformidling og tilgjengeliggjøring av informasjon, kart og data via ulike plattformer. Vi har ansvar for egen utøvelse og koordinering av miljøovervåking og kartlegging, herunder også topografisk og geologisk kartlegging.

Vi skal:

- Være en sentral aktør i nasjonal og internasjonal forskning på og forvaltning av polarområdene
- Ha tilstrekkelig faglig bredde til å underbygge rollene som kunnskapsleverandør og strategisk rådgiver
- Styrke kapasiteten til innsamling, forvaltning, analyse og formidling av data
- Styrke arbeidet med arealbasert forvaltning av havområder
- Bidra til økt forståelse av variabilitet og klimautvikling av havområdene og landområdene i nord og i sør, og effektene av dette på økosystemene
- Ta på oss og lede større, internasjonale forskningsprosjekter, herunder EU-prosjekter
- Bidra til å gjøre forskningen i Framsenteret internasjonalt ledende
- Styrke topografisk og geologisk kartlegging i Dronning Maud Land

C. Vi skal være et anerkjent, profesjonelt og fremtidsrettet direktorat med mange funksjoner

Å generere og formidle kunnskap krever at vi har profesjonelle og fremtidsrettede systemer og avansert logistikk, inkludert digitale løsninger. Instituttet eier og driver nasjonal infrastruktur, som F/F «Kronprins Haakon», Trollstasjonen i Antarktis og Norvegiastasjonen på Bouvetøya. På disse plattformene er vi vertskap for andre institusjoner og legger til rette for at all aktivitet skjer i trygge rammer. I Ny-Ålesund er vi norsk vertskap for Ny Ålesund Research Station. Instituttet skal bidra til å utvikle og ta i bruk ny teknologi som er mer effektiv og miljøvennlig. Dette skal vi utnytte til å levere forskning og overvåking på høyt internasjonalt nivå.

Vi skal:

- Strategisk utnytte F/F «Kronprins Haakon», Troll og Ny Ålesund Research Station som plattformer for forskning, overvåking, kartlegging og utredning
- Være et kompetent vertskap på skip og forskningsstasjoner
- Utvikle innovative, miljøvennlige plattformer og tjenester for miljøovervåking og datafangst
- Være et pålitelig datasenter med avanserte verktøy for å tolke komplekse data

- Etterstrebe bruk og utvikling av fjernmåling og autonome systemer som kostnadseffektive redskap i alle prosjekter
- Formidle kunnskap på aktuelle og framtidsrettede digitale plattformer tilpasset våre målgrupper

D. Vi skal være en lærende, fleksibel og kompetent organisasjon

En veldrevet organisasjon med høy faglig kompetanse er en forutsetning for å møte de strategiske utfordringene. Samtidig som vi løser våre hovedoppgaver, skal vi styrke arbeidet med å videreutvikle en lærende, fleksibel og kompetent organisasjon med et godt og inkluderende arbeidsmiljø, der tillit, fellesskap og samarbeid er i fokus. Dette er grunnlaget for å rekruttere og beholde medarbeidere som med stor faglig integritet og glød kan jobbe frem kunnskapsgrunnlaget for løsning av fremtidige miljøutfordringer.

Polarinstituttet skal ha avdelinger for forskning, forvaltning, operasjon og logistikk, kommunikasjon og administrasjon, og enheter for data- og karttjenester (re. omtale i St.meld. nr. 42, 1992-93 Norsk polarforskning.). For å styrke samfunnsoppdraget i aktivitetene og leveransene fra instituttet, skal forskningsprosjektene og rådgivningsoppgavene organiseres i program med tematisk og/eller geografisk inndeling.

Vi skal:

- Arbeide for å styrke det interne fellesskapet med en klar instituttidentitet, en forankret strategi og en felles forståelse av instituttets samfunnsoppdrag
- Arbeide ut fra mandat og etter strategi og planer som er forankret i ledelsen og eid av alle i instituttet
- Legge til rette for at medarbeiderne kan yte sitt beste
- Stimulere til nytenkning, åpne diskusjoner og internt samarbeid
- Strategisk bygge opp utvalgt kompetanse, med satsing på de fagfeltene der vi er best og har et fortrinn. Der andre er bedre enn oss skal vi samarbeide
- Utvikle organisasjonen for å innhente og omsette eksterne forsknings- og prosjektmidler, og for å koordinere bruken slik at den støtter opp under kjerneoppgavene
- Arbeide for å bedre omverdenens forståelse av instituttets mandat, roller og oppdrag

Norsk Polarinstitutts strategi skal gjelde fra 2019 til 2024, eller til ledelsen ut fra behov og overordnede føringer beslutter å oppdatere eller endre strategien.